

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569
บริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน)
วันที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น.
ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-AGM)
ถ่ายทอดสด ณ สำนักงานบริษัท ชั้น 14 อาคารเซ็นทรัลทาวเวอร์ (@เซ็นทรัล เวิลด์)
ถนนราชดำริ แขวงปทุมวัน เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร

รายนามกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

1. นายพรชัย ฐิประภา	กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท
2. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง	กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ
3. นายพิทักษ์ พุทธิสาริก	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน
4. นายภูมิพัฒน์ สีนาเจริญ	กรรมการ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นางสาววรัลภรณ์ วรรณธรร	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ
6. นายสีหนาท ลำช้า	กรรมการ, กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นายอิทธิชัย พูลวรลักษณ์	กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน, กรรมการบริหารความเสี่ยง, ประธานกรรมการบริหาร และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
8. นายกฤตภาส ชื้อชัชว	กรรมการ

รายนามกรรมการที่ลาประชุม

ไม่มี

รวมจำนวนกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 8 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน คิดเป็นจำนวนกรรมการ
เข้าร่วมประชุมร้อยละ 100

รายนามผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม

1. นายเอกวิเชียร สุทธิภักดิ์	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุนและนักลงทุนสัมพันธ์
2. นายจุลลธร เกษตรสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศ
3. นายเฉลิมรัฐ เด่นประเสริฐ	ผู้ควบคุมบัญชีกลุ่มบริษัท
4. นางสาวศรัณยา ธนาวัต	ที่ปรึกษากลุ่มงานบัญชีและการเงิน

รายนามผู้ตรวจสอบบัญชีที่เข้าร่วมประชุม (ประชุมผ่านออนไลน์)

1. นายยุทธพงศ์ สุนทรินคะ	ผู้แทนจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด
2. นางสาวจิตาภา รติรุ่งเรือง	ผู้แทนจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

รายนามที่ปรึกษากฎหมายที่เข้าร่วมประชุม

1. นางสาววีรดา เตชะธารวณิช	ผู้แทนจากบริษัท สำนักงานกฎหมายสุธี ฟ้องไฟบูลย์
----------------------------	--

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

นายพรชัย ฐิธิประภา ประธานกรรมการทำหน้าที่ประธานในที่ประชุม (“ประธาน”) โดย **นางสาวพัชรรัตน์ พัชรภูษ** เลขานุการบริษัท ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ทำหน้าที่เป็นผู้ดำเนินการประชุม (“ผู้ดำเนินการประชุม”)

กล่าวต้อนรับและแนะนำผู้เข้าร่วมประชุม

ผู้ดำเนินการประชุมกล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุม จากนั้นได้แนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้เข้าร่วมประชุมอื่น พร้อมกับแจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมวันนี้เป็นการประชุมในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ผ่านระบบ Inventech Connect ซึ่งเป็นไปตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมถึงหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจัดให้มีผู้ให้บริการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ที่มีความเชี่ยวชาญและได้รับการรับรองจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ บริษัท อินเวนทเคค ซิสเต็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด ผ่านระบบการประชุมดังนี้

- ระบบควบคุมการประชุม Zoom Meeting ที่ผ่านการรับรอง
- ระบบการลงคะแนน Inventech Connect ที่ผ่านการรับรองระบบควบคุมการประชุมและระบบการลงคะแนนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จากสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ หรือ ETDA แล้ว

นอกจากนี้ ยังได้จัดให้มีผู้แทนจากบริษัทที่ปรึกษากฎหมายภายนอก คือ บริษัท สำนักงานกฎหมายสุรี ฝ่องไพบุลย์ เป็นสักขีพยานในกระบวนการลงคะแนนเสียงและดูแลการประชุมให้เป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท

แจ้งองค์ประชุม

ผู้ดำเนินการประชุมสรุปจำนวนผู้เข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 (“ที่ประชุม”) ของบริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) กล่าวคือ มีผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน ดังต่อไปนี้

ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง	27 ราย	รวมจำนวนหุ้นได้	33,843,756 หุ้น
ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน	14 ราย	รวมจำนวนหุ้นได้	851,237,153 หุ้น
รวมจำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น	41 ราย	รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น	885,080,909 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	36.3965	ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด	2,431,768,238 หุ้น

ถือว่าครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับของบริษัทที่กำหนดว่าต้องมีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมาประชุมไม่น้อยกว่า 25 ราย หรือไม่น้อยกว่าที่หนึ่งของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และต้องมีจำนวนหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ทั้งหมด

จากนั้น ผู้ดำเนินการประชุมแถลงว่า บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ รวมถึงเสนอวาระการประชุม และส่งคำถามล่วงหน้าตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือเสนอชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการมายังบริษัท อย่างไรก็ตาม มีผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามล่วงหน้าผ่านอีเมลของสำนักเลขานุการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ชี้แจงในที่ประชุมวันนี้ ซึ่งคำถามดังกล่าวจะได้รับการตอบหลังจากการนำเสนอผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ในวาระที่ 1 เสร็จสิ้น และก่อนที่จะเปิดให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมซักถามเพิ่มเติม

เปิดการประชุม

ประธานกล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้น กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมายเข้าสู่การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ของบริษัท และกล่าวเปิดการประชุม จากนั้นได้มอบหมายให้ผู้ดำเนินการประชุมอธิบายถึงขั้นตอนและกระบวนการในการประชุม

อธิบายขั้นตอนและกระบวนการในการประชุม

ผู้ดำเนินการประชุมแจ้งว่า การประชุมครั้งนี้ บริษัทจะมีการเก็บ ไข่ บันทึกลงเสียงและภาพของการประชุมไว้เพื่อเป็นหลักฐานและเพื่อประกอบการจัดทำรายงานการประชุม ซึ่งอาจมีการเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล เช่น ชื่อ นามสกุล ของผู้เข้าร่วมประชุมไว้ในรายงานการประชุม โดยบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปโดยความความเป็นส่วนตัวที่ได้ประกาศไว้บนเว็บไซต์บริษัท ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จากนั้น ได้อธิบายถึงหลักเกณฑ์และวิธีการในการประชุม โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังต่อไปนี้

(ก) หลักเกณฑ์ในการประชุม

1. ผู้ให้บริการ จะจัดส่งชื่อผู้ใช้และรหัสผู้ใช้ พร้อม Link และคู่มือวิธีการใช้งานระบบการประชุม e-AGM ให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมทางอีเมล
2. เพื่อความมั่นคงปลอดภัย ห้ามมิให้ผู้ถือหุ้นเปิดเผยชื่อผู้ใช้และรหัสแก่บุคคลอื่น หรือพยายามลงชื่อเข้าสู่ระบบด้วยอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์เครื่องหนึ่งในเวลาเดียวกัน ซึ่งหากมีการลงชื่อเข้าสู่ระบบจากอุปกรณ์เครื่องที่สอง การลงชื่อเข้าสู่ระบบก่อนหน้าจะถูกตัดออกจากระบบโดยอัตโนมัติทันที
3. ในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุม ผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ และ/หรือ ที่ได้รับมอบฉันทะ โดยถือว่า 1 หุ้นเท่ากับ 1 เสียง
4. ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย, หรืองดออกเสียง เพียงทางใดทางหนึ่งเท่านั้น เว้นแต่ผู้ถือหุ้นที่เป็น Custodian จะสามารถแบ่งแยกการออกเสียงลงคะแนนได้
5. กรณีการรับมอบฉันทะ จะถือผลการออกเสียงในแต่ละวาระตามที่ผู้ถือหุ้นได้ระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะ โดยบริษัทจะทำการบันทึกผลการออกเสียงดังกล่าวรวมไว้ในระบบหลังจากที่ได้รับหนังสือมอบฉันทะเรียบร้อยแล้ว
6. สำหรับวาระการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ จะใช้วิธีการเลือกตั้งเป็นรายบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับข้อบังคับบริษัทและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(ข) วิธีการลงมติ การนับคะแนน และการถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็น

1. ที่ประชุมจะพิจารณาเรื่องตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยบริษัทจะนำเสนอข้อมูลในแต่ละวาระ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามก่อนการลงมติ จากนั้นจะแจ้งผลการลงมติและคะแนนของวาระนั้นๆ ต่อที่ประชุมก่อนไปวาระถัดไป
2. ในการลงคะแนนเสียง ให้ผู้ถือหุ้นเลือกวาระที่ต้องการลงคะแนน จากนั้นกดปุ่ม "ลงคะแนน" ระบบจะแสดงช่องสำหรับการออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด 3 ช่อง คือ เห็นด้วย, ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง สำหรับผู้ถือหุ้นหรือผู้ที่ได้รับมอบฉันทะมาหลายราย ระบบจะแสดงรายชื่อทั้งหมดที่ได้รับมอบฉันทะ โดยการออกเสียงลงคะแนนจะแยกเป็นรายบุคคล

หากต้องการยกเลิกการลงคะแนน ให้กดปุ่ม "ยกเลิกการลงคะแนน" สำหรับผู้ถือหุ้นท่านใดไม่ได้ออกเสียงลงคะแนนภายในเวลาที่กำหนด บริษัทจะถือว่าท่านผู้ถือหุ้นได้ลงมติ "เห็นด้วย" กับวาระนั้นๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถทำการแก้ไขการออกเสียงลงคะแนนได้จนกว่าจะมีการแจ้งปิดการลงคะแนนในวาระนั้นๆ โดยบริษัทให้เวลาในการลงคะแนนเสียงเป็นเวลา 1 นาที และเมื่อมีการปิดการลงคะแนนในแต่ละวาระแล้ว จะประกาศผลการลงมติของวาระนั้นให้ที่ประชุมทราบก่อนเข้าสู่วาระถัดไป

3. กรณีรับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้นหลายราย โดยใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์เดียวกันในการยืนยันตัวตนในการมอบฉันทะ ระบบจะรวมรายชื่อผู้มอบฉันทะไว้ในบัญชีผู้ใช้งานเดียวกัน เว้นแต่การใช้อีเมลและเบอร์โทรศัพท์ในการยืนยันตัวตนต่างกัน ระบบจะไม่รวมรายชื่อผู้มอบฉันทะ แต่จะเป็นการใช้งานแยกบัญชีผู้ใช้ ดังนั้น หากต้องการเข้าใช้งานบัญชีใด ให้กดเลือกที่เมนู "บัญชีผู้ใช้" และกดที่ปุ่ม "เปลี่ยนบัญชี" เพื่อเข้าใช้งานในบัญชีของการมอบฉันทะรายอื่นๆ โดยการเปลี่ยนบัญชี ระบบจะไม่มีกานำคะแนนเสียงออกจากรฐานการประชุมแต่อย่างใด
4. บริษัทเปิดรับลงทะเบียนตลอดระยะเวลาการประชุมผู้ถือหุ้นจนกว่าการประชุมจะแล้วเสร็จ ดังนั้นจำนวนผู้ถือหุ้นและจำนวนหุ้นในแต่ละวาระการประชุม อาจมีการเปลี่ยนแปลงไปตามจำนวนผู้เข้าประชุมที่ได้รับลงทะเบียนไว้ สำหรับผู้ถือหุ้นที่ลงทะเบียนภายหลังจากการประชุมเริ่มแล้ว จะไม่นับเป็นองค์ประชุมสำหรับวาระการประชุมที่มีการสรุปผลการลงคะแนนเสร็จสิ้นแล้ว
5. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นทำการลงทะเบียนออกจากการประชุมก่อนที่จะปิดการลงมติในวาระใดๆ คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นจะไม่ถูกนับเป็นองค์ประชุมในวาระดังกล่าว และคะแนนเสียงจะไม่ถูกนำมานับคะแนนในวาระที่เหลือ จนกว่าจะกลับเข้าร่วมประชุม
6. การถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นในห้องประชุม:
ก่อนลงมติในแต่ละวาระ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวาระนั้นๆ ตามความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นเลือกวาระที่ต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น จากนั้นกดปุ่ม "คำถาม" โดยสามารถสอบถามได้เพียงช่องทางเดียว คือการพิมพ์ข้อความสอบถาม ผู้ถือหุ้นสามารถพิมพ์ข้อซักถามที่ต้องการ จากนั้นกดปุ่ม "ส่งคำถาม" โดยบริษัทจะอ่านคำถามและตอบทีละข้อ อย่างไรก็ดี หากมีคำถามที่ถูกส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก บริษัทขอสงวนสิทธิ์ในการพิจารณาคัดเลือกคำถามเพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายอื่นได้ใช้สิทธิ์อย่างทั่วถึงและบริหารเวลาให้สามารถพิจารณาการประชุมนทั้งหมดได้ครบถ้วนภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็นในเรื่องอื่นๆ นอกเหนือจากวาระที่กำลังพิจารณาอยู่ ขอให้ส่งคำถามหรือส่งความคิดเห็นในช่วงท้ายของการประชุมใน "วาระอื่นๆ" และขอความกรุณาแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่ซ้ำกันหรือถามคำถามที่มีการตอบไปแล้ว

กรณีผู้ถือหุ้นประสบปัญหาการใช้งานระบบประชุมหรือระบบการลงคะแนน สามารถศึกษาและปฏิบัติตามคำแนะนำที่ได้แจ้งไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม หรือเลือกเมนู "ช่วยเหลือ" ในระบบประชุม หรือติดต่อเจ้าหน้าที่ Inventech Call Center ได้จากหมายเลขโทรศัพท์และ Line Official ตามที่แจ้งไว้ในหนังสือนัดประชุม หรือตามที่ปรากฏบนหน้า Presentation ประกอบการประชุม ทั้งนี้ หากมีกรณีที่ระบบขัดข้องระหว่างการประชุม ผู้ถือหุ้นจะได้รับอีเมลเพื่อกลับเข้าสู่การประชุมผ่านระบบสำรองต่อไป

หลังจากนั้น ประธานได้นำเข้าสู่การพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามระเบียบวาระการประชุมดังต่อไปนี้

วาระที่ 1 รับทราบการแถลงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568

ประธานแถลงต่อที่ประชุมว่า ผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 มีรายละเอียดปรากฏตามรายงานประจำปี หรือแบบ 56-1 One Report ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถอ่านรายละเอียดโดยสแกน QR CODE ที่ปรากฏใน "สิ่งที่ส่งมาด้วย 1" ที่แนบไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายงานประจำปีดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วยแล้ว ตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2569 เป็นต้นมา

จากนั้น ประธานมอบหมายให้ นายเฉลิมรัฐ เด่นประเสริฐ ("นายเฉลิมรัฐ") เป็นผู้รายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินของบริษัทในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

งบกำไรขาดทุน

- นับตั้งแต่คณะผู้บริหารชุดใหม่เข้ามาบริหารกิจการ บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างธุรกิจและพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) อยู่ที่ร้อยละ 31 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าร้อยละ 6
- บริษัทมี EBITDA เป็นบวกติดต่อกัน 4 ไตรมาสในปี 2568 โดยในภาพรวม EBITDA สำหรับปี 2568 อยู่ที่ 214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่า 450 ล้านบาท หรือร้อยละ 190 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าซึ่งมี EBITDA ติดลบ 237 ล้านบาท ทั้งนี้ เป็นผลจากการปรับโครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างองค์กร และการมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจหลัก (Core Business) สะท้อนถึงศักยภาพในการบริหารจัดการและความสามารถในการดำเนินธุรกิจของบริษัท
- รายได้รวมในปี 2568 เท่ากับ 2,126 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนซึ่งมีจำนวน 5,383 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 61 โดยมีสาเหตุหลักจากการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท โดยยุติการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ไม่ใช่ธุรกิจหลัก เพื่อลดภาระผลขาดทุน และมุ่งเน้นเฉพาะธุรกิจหลักที่มีอัตรากำไรสูง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวดีขึ้น
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (SG&A Cost) ในปี 2568 เท่ากับ 1,463 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งมีจำนวน 2,282 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 36 อันเป็นผลจากการปรับโครงสร้างองค์กร การลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการทำงาน รวมถึงการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการดำเนินงาน
- ต้นทุนทางการเงิน (Financial Cost) ในปี 2568 เท่ากับ 231 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งมีจำนวน 500 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 54 โดยเป็นผลจากความสำเร็จในการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้ทั้งในส่วนของการเงินและหุ้นกู้ ส่งผลให้อัตราดอกเบี้ยเฉลี่ยลดลงจากร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 3
- บริษัทมีผลขาดทุนสุทธิในปี 2568 จำนวน 5,145 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งมีจำนวน 6,824 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 25 ทั้งนี้เป็นผลจากการที่คณะผู้บริหารได้ดำเนินการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ เงินลงทุน ลูกหนี้ และสินทรัพย์อื่น ๆ ที่เป็นปัญหาสะสมจากอดีตอย่างโปร่งใส เพื่อให้งบการเงินสะท้อนฐานะทางการเงินที่แท้จริง และวางรากฐานสำหรับการดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

งบแสดงฐานะการเงิน

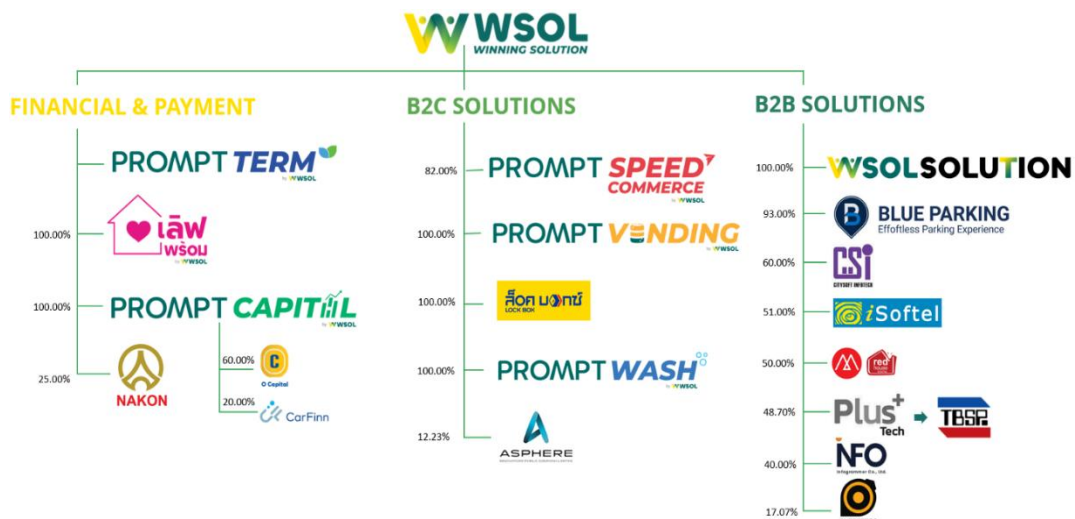
- ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,287 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งมีจำนวน 9,159 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 64 ขณะที่ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนติดลบ 2,847 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนหน้าซึ่งมีจำนวน 2,049 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 239
- การลดลงของสินทรัพย์รวมและส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าว เป็นผลจากการตั้งสำรองการด้อยค่าของสินทรัพย์ เงินลงทุน ลูกหนี้ และสินทรัพย์อื่น ๆ ที่เป็นปัญหาสะสมจากอดีต ตามที่ได้รายงานไว้ในส่วนของงบกำไรขาดทุนข้างต้น

หลังจากนั้น ประธานมอบหมายให้นายกฤตภาส ชื้อชวัช ในฐานะผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท เป็นผู้รายงานให้ที่ประชุมได้รับทราบถึงทิศทาง การดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2569 โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ในเดือนพฤศจิกายน 2567 บริษัทประสบปัญหาสภาพคล่องอย่างรุนแรง ส่งผลให้เกิดข้อจำกัดในการชำระเงินเดือนพนักงาน ภายหลังบริษัทได้รับเงินเพิ่มทุนจากผู้ถือหุ้นรายใหม่ในราคาหุ้นละ 1.00 บาท (ซึ่งสูงกว่าราคาตลาดในขณะนั้น) เพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ EBITDA สำหรับปี 2567 ติดลบ อยู่ที่ 237 ล้านบาท
- ภายหลังการเข้ามาของผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการชุดใหม่ บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างองค์กรและลดต้นทุนอย่างครอบคลุมในทุกมิติ พร้อมทั้งจัดประชุมกับผู้ถือหุ้นและผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นและเจรจากับเจ้าหนี้สถาบันการเงิน

เพื่อแก้ไขปัญหาค่าหนี้สินที่เพิ่มขึ้น รวมถึงการบริหารจัดการเจ้าหนี้การดำเนินงานเป็นระบบ นอกจากนี้ บริษัทได้ยกระดับการกำกับดูแลกิจการ โดยดำเนินการตรวจสอบธุรกรรมในอดีต เสริมสร้างระบบควบคุมภายใน และว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) ซึ่งต่อมาได้นำไปสู่การดำเนินคดีกับอดีตผู้บริหาร และ/หรือกรรมการที่ก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท

- บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบทรัพย์สินอย่างเข้มงวดและเป็นระบบ ส่งผลให้พบความไม่สอดคล้องระหว่างมูลค่าสินค้าคงคลังตามบัญชีกับสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง รวมถึงมูลค่าเงินลงทุนที่ไม่สอดคล้องกับผลประกอบการของกิจการที่เกี่ยวข้อง จึงมีความจำเป็นต้องบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่า (Impairment)
- ในช่วงกลางปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการปรับภาพลักษณ์องค์กร (Rebranding) และเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน)” รวมทั้งย้ายสำนักงานใหญ่เพื่อลดค่าใช้จ่าย และมุ่งแสวงหาโอกาสทางธุรกิจใหม่อย่างต่อเนื่อง
- จากมาตรการปรับโครงสร้างและการบริหารจัดการอย่างเข้มข้น บริษัทสามารถพลิก EBITDA กลับมาเป็นบวกตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ปี 2568 และเป็นบวกต่อเนื่อง 4 ไตรมาส (22.60, 63.40, 66.80 และ 60.70 ล้านบาท ตามลำดับ) โดย EBITDA สำหรับปี 2568 อยู่ที่ 214 ล้านบาท เพิ่มขึ้นกว่า 450 ล้านบาทจากปีก่อนหน้า
- อย่างไรก็ดี บริษัทยังคงเผชิญความท้าทายจากผลกระทบของปัญหาสภาพคล่องในอดีตซึ่งส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ และเพื่อให้งบการเงินสะท้อนมูลค่าทรัพย์สินและเงินลงทุนตามความเป็นจริงตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน บริษัทจึงจำเป็นต้องบันทึกค่าเพื่อการด้อยค่าเพิ่มเติม สถานการณ์ดังกล่าวเป็นเหตุให้ส่วนของผู้ถือหุ้นติดลบและหลักทรัพย์ของบริษัทเข้าเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่ต้องขึ้นเครื่องหมาย SP และ NC ในเวลาต่อมา
- แม้ว่าบริษัทได้ดำเนินการเจรจาปรับโครงสร้างหนี้และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง แต่บริษัทยังคงมีภาระหนี้สินในระดับสูงเมื่อเทียบกับกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน ภายใต้สภาวะเศรษฐกิจปัจจุบัน อีกทั้งการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่ธุรกิจหลักยังไม่ประสบผลสำเร็จ เนื่องจากปัจจัยภายนอก อาทิ สถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศ และความผันผวนของเศรษฐกิจโลก ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้สนใจเข้าซื้อหลักทรัพย์
- ในกรณีนี้ บริษัทได้ตัดสินใจยื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2569 โดยเสนอตนเองเป็นผู้ทำแผนฟื้นฟูกิจการ เพื่อดำเนินการแก้ไขปัญหาค่าหนี้สินภายใต้กรอบกฎหมายอย่างเป็นธรรมต่อเจ้าหนี้ทุกราย ลดความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และฟื้นฟูสถานะทางการเงินของบริษัทให้กลับมาแข็งแกร่งโดยเร็ว
- โครงสร้างกลุ่มธุรกิจใหม่: แสดงได้ตามภาพนี้



- ✓ ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจ จากเดิมที่มีอยู่ 6 กลุ่มธุรกิจ เหลือ 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ Financial & Payment Solutions, B2C Solutions และ B2B Solutions เพื่อให้โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจมีความชัดเจน และเอื้อต่อความเข้าใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมากยิ่งขึ้น
- ✓ การปรับโครงสร้างดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ ลดความซ้ำซ้อนของการดำเนินงาน และมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจหลักที่มีศักยภาพในการสร้างกระแสเงินสดและความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการฟื้นฟูกิจการอย่างมีวินัย เสริมสร้างเสถียรภาพขององค์กร และวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว
- แนวทางการดำเนินงานของแต่ละกลุ่มธุรกิจ สรุปได้ดังนี้
 - (1) Financial & Payment Solutions
 - ✓ นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่เข้าถึงได้ง่ายแก่ผู้ค้าแฟรนไชส์ ร้านค้า พหุมิตร และผู้บริโภคในห่วงโซ่คุณค่า โดยใช้ข้อมูลพฤติกรรม (Behavioural Data) เป็นฐานในการพัฒนาการปล่อยสินเชื่ออย่างมีความรับผิดชอบ เพื่อลดความเสี่ยงจากการผิดนัดชำระหนี้
 - ✓ ความสามารถหลักของธุรกิจประกอบด้วย การใช้ข้อมูลเชิงลึก (Data-driven), ระบบประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Scoring), สินเชื่อรายย่อย (Microloans), สินเชื่อสำหรับ SME และ แฟรนไชส์ (SME & Franchise Financing) และเครือข่ายการชำระเงินแบบบูรณาการ (Integrated Payment Network) ที่เชื่อมต่อ Kiosk, Vending และ POS เข้าด้วยกัน
 - (2) B2C Solutions
 - ✓ มุ่งยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้บริโภคผ่านบริการที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี โดยพัฒนาแต่ละจุดให้เป็น Micro-retail Hub ที่สามารถสร้างรายได้แบบต่อเนื่อง (Recurring Income) และเก็บข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำไปใช้ในการทำ Cross-selling, การรักษาลูกค้า (Customer Retention) และการสร้างรายได้จากสื่อแบบเจาะกลุ่ม (Targeted Media Monetization)
 - ✓ บริการหลักประกอบด้วย จุดรับ-ส่งพัสดุ (PUDO), ตู้จำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ (Vending Machine), Smart Locker และร้านสะดวกซื้อ
 - (3) B2B Solutions
 - ✓ มุ่งเป็นพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในการให้บริการด้านเทคโนโลยีและการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานให้แก่องค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน
 - ✓ บริการหลักประกอบด้วย Security Printing & Card Manufacturing, Electronic Manufacturing Services (EMS), ระบบ POS และ Food Court แบบครบวงจร รวมถึง Digital Infrastructure และ Loyalty Platform
- บริษัทมีเป้าหมายระยะยาวในการพัฒนาระบบนิเวศแบบ B2B2C ที่ครบวงจร โดยเชื่อมโยงข้อมูลลูกค้าและบริการจากทั้ง 3 กลุ่มธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเสริมสร้างศักยภาพให้กับชุมชนและธุรกิจที่ยังเข้าไม่ถึงบริการ (Unserved & Underserved)
- แผนกลยุทธ์ในปี 2569
 - ✓ บริษัทกำหนดแนวคิดหลักของกลยุทธ์ คือ "Touchdown – Rebuild. Regain. Rise." เพื่อสะท้อนการฟื้นฟูกิจการอย่างมีระบบ สร้างความมั่นคง และเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตในระยะถัดไป
 - ✓ ภายใต้กลยุทธ์ New Business Expansion บริษัทได้กำหนด 4 โครงการหลักสำหรับปี 2569 ดังนี้

- 1) โครงการ WeiD: แพลตฟอร์ม Digital Backbone ที่เชื่อมโยงทุกหน่วยธุรกิจของ WSOL และพันธมิตรในรูปแบบ B2B2C อย่างไร้รอยต่อ ช่วยให้บริการสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลเชิงลึก (Insight) เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของพันธมิตร และยกระดับประสบการณ์ของผู้บริโภค
- 2) โครงการ SOL24: โมเดลศูนย์บริการแบบ Physical ที่รวมบริการหลากหลายของบริษัทไว้ในจุดเดียว เช่น ร้านสะดวกซัก (Laundromat), Prompt Counter, Vending Machine, Smart Locker และจุดรับ-ส่งพัสดุ (PUDO) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และรายได้ต่อหน่วย โดยสาขานำร่องที่จังหวัดนครราชสีมาจะเป็นต้นแบบ (Proof-of-Concept) ก่อนขยายผลในอนาคต
- 3) โครงการ PTECH (TBSP): การต่อยอดธุรกิจจาก Security Printing สู่ Electronic Manufacturing Services (EMS) เพื่อกระจายแหล่งรายได้และรองรับโอกาสการเติบโตในอุตสาหกรรมเทคโนโลยี
- 4) โครงการ Prompt Media: การพัฒนาเครือข่ายสื่อโฆษณาออกบ้าน (Out-of-Home Advertising) โดยเชื่อมโยง Touchpoint ของบริษัททั่วประเทศ อาทิ LockBox, Vending Machine, Kiosk, PUDO และ Laundromat พร้อมการใช้ Data Analytics เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างรายได้

ลำดับถัดไป ผู้บริหารที่เกี่ยวข้องแต่ละท่านได้ตอบคำถามที่ผู้ถือหุ้นได้ส่งเข้ามาล่วงหน้า โดยคำถามและคำชี้แจงสรุปได้ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม โดยคำถามและคำชี้แจงในวาระนี้ได้มีการบันทึกไว้ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

เนื่องจากวาระนี้เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ จึงไม่มีการออกเสียงลงคะแนน ผู้ดำเนินการประชุมจึงได้สรุปว่าที่ประชุมรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568 และรายงานทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทในปี 2569 ตามที่ได้นำเสนอข้างต้น

วาระที่ 2 พิจารณามติตั้งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประธานแถลงต่อที่ประชุมว่างบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้ถูกจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นได้พิจารณาล่วงหน้าพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว

จากนั้น ประธานมอบหมายให้ นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง (“นายจิรายุทธ”) ในฐานะประธานกรรมการตรวจสอบ เป็นผู้เสนอข้อมูลต่อที่ประชุม โดยสรุปคือ งบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่เสนอต่อที่ประชุมนี้ ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด และได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทแล้ว มีความเห็นว่างบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ สอดคล้องกับมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ดี ผู้สอบบัญชี “ไม่สามารถแสดงความเห็น” ต่องบการเงินดังกล่าว เนื่องจากประเด็นการขาดสภาพคล่องทางการเงินและแผนการจัดหาแหล่งเงินทุนและแผนธุรกิจที่ยังมีความไม่แน่นอน

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม โดยคำถามและคำชี้แจงในวาระนี้ได้มีการบันทึกไว้ตามเอกสารแนบท้ายรายงานฉบับนี้

เมื่อไม่มีท่านใดสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ผู้ดำเนินการประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน อนุมัติงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามที่เสนอ โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	866,900,752	98.3863
ไม่เห็นด้วย	14,217,920	1.6136
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	4,359,960	-
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติการงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568

ประธานมอบหมายให้ นายเฉลิมรัฐ เป็นผู้นำเสนอการงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568 โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 115 และข้อบังคับบริษัท ข้อ 58 กำหนดว่าการจ่ายเงินปันผลประเภทอื่นนอกจากเงินกำไรจะกระทำมิได้ และในกรณีที่มีบริษัทยังมีขาดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล
- บริษัทมีนโยบายจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และเงินสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทแล้ว แต่จะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น
- เนื่องจากบริษัทมีผลประกอบการปี 2568 ขาดทุนจำนวน 4,195 ล้านบาท ตามงบการเงินเฉพาะกิจการประจำปี สิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดปรากฏตามงบการเงินที่ได้นำเสนอให้กับผู้ถือหุ้นแล้ว ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงไม่สามารถจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและไม่สามารถจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568 ได้
- คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติการงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม และเมื่อไม่มีท่านใดสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ผู้ดำเนินการประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน อนุมัติการงดจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการงดจ่ายเงินปันผลสำหรับผลประกอบการปี 2568 ตามที่เสนอ โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	885,478,632	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	-
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

วาระที่ 4 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานมอบหมายให้เลขานุการบริษัท (“นางสาวพัชรรัตน์”) เป็นผู้นำเสนอต่อที่ประชุม และเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประธานได้ขอให้กรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อเข้ารับการเลือกตั้งในวันนี้ออกจากที่ประชุมเป็นการชั่วคราว จนกว่าจะมีการลงมติในวาระนี้เสร็จสิ้น ได้แก่ นายพรชัย รุจิประภา, นายอิทธิชัย พูลวรลักษณ์ และนางสาววรลักษณ์ วรฉัตรธาร โดยในระหว่างนี้ ประธานมอบหมายให้ นายพิทักษ์ พฤทธิสาริศ ทำหน้าที่ประธานที่ประชุมเป็นการชั่วคราว

จากนั้น นางสาวพัชรรัตน์ นำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 71 และข้อบังคับบริษัทข้อ 22 กำหนดให้ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง กรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของอัตรากรรมการที่มีอยู่ทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ อาจได้รับการเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้
- ปัจจุบัน บริษัทมีกรรมการรวม 8 ท่าน ซึ่งในการประชุมครั้งนี้ มีกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 3 ท่าน ได้แก่
 1. นายพรชัย รุจิประภา กรรมการอิสระและประธานกรรมการบริษัท
 2. นางสาววรลักษณ์ วรฉัตรธาร กรรมการอิสระ
 3. นายอิทธิชัย พูลวรลักษณ์ กรรมการ
- บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท สำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ในระหว่างวันที่ 1 พฤศจิกายน 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอชื่อผู้บุคคลใดเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ
- จากการพิจารณาตามขั้นตอนและกระบวนการที่บริษัทกำหนด คณะกรรมการบริษัท (โดยไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในวาระนี้) ได้พิจารณาแล้ว เห็นชอบตามข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนว่า กรรมการที่ครบวาระทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ซึ่งมีประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท อีกทั้งมีคุณสมบัติเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง
- จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาและออกเสียงลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังนี้
 1. ผู้ถือหุ้นแต่ละท่าน มีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ โดย 1 หุ้น เท่ากับ 1 เสียง
 2. ผู้ถือหุ้นแต่ละท่านจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตามข้อ 1. เลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ไม่สามารถแบ่งคะแนนให้กับกรรมการท่านใดมากหรือน้อยกว่าท่านอื่นได้
 3. บุคคลที่จะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ ต้องได้รับมติดำเนินการด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

(ประวัติของกรรมการทั้ง 3 ท่าน ได้มีการส่งให้ผู้ถือหุ้นพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมแล้ว)

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม และเมื่อไม่มีท่านใดสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ผู้ดำเนินการประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ครบกำหนดพ้นจากตำแหน่งตามวาระตามที่เสนอ โดยผลการลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการแต่ละท่าน สรุปได้ดังนี้

- 4.1) ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เลือกตั้ง **นายพรชัย รุจิประภา** กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	881,039,398	99.9796
ไม่เห็นด้วย	179,734	0.0203
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	4,259,500	-
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

- 4.2) ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เลือกตั้ง **นางสาววรลักษณ์ วรรณธรราร** กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	880,913,138	99.9796
ไม่เห็นด้วย	179,734	0.0203
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	4,385,760	-
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

- 4.3) ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน เลือกตั้ง **นายอิทธิชัย พูลวรลักษณ์** กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	885,452,832	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	25,800	-
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

ก่อนเข้าสู่การพิจารณาในวาระถัดไป ประธานมอบหมายให้เจ้าหน้าที่เชิญกรรมการทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าสู่ที่ประชุม จากนั้น ประธานได้ส่งมอบหน้าที่ประธานที่ประชุมคืนให้แก่ นายพรชัย รุจิประภา เพื่อดำเนินการต่อไป

วาระที่ 5 พิจารณานุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569

ประธานมอบหมายให้ นางสาวพัชรรัตน์ เป็นผู้นำเสนอขออนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ตามกระบวนการในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ทบทวนค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับปี 2569 ซึ่งได้มีการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาด ผลการดำเนินงานของบริษัท ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย สถานะของบริษัท และสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบัน

- คณะกรรมการบริษัท จึงได้เห็นชอบกับข้อเสนอของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนและค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2569 ในอัตราเดียวกับปี 2568 โดยยังคงจ่ายเป็น 2 ส่วนเช่นเดิม คือ (1) ค่าตอบแทนรายเดือน ส่วนนี้กำหนดขึ้นเพื่อสะท้อนถึงบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการในการกำกับดูแลกิจการโดยรวม โดยเฉพาะในเรื่องของทิศทางการธุรกิจ กลยุทธ์ การติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง และส่วนที่ (2) ค่าเบี้ยประชุมรายครั้ง ส่วนนี้กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแรงจูงใจให้กรรมการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีส่วนร่วมในการพิจารณาวาระต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสะท้อนถึงภาระงานที่เกิดขึ้นในแต่ละครั้งของการประชุม ซึ่งต้องมีการเตรียมตัว ศึกษาข้อมูล และแสดงความคิดเห็นอย่างรอบคอบ
- รายละเอียดของค่าตอบแทนที่เสนอมีดังนี้
(1) ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

กรรมการ/กรรมการชุดย่อย	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
	2568	2569	2568	2569
คณะกรรมการบริษัท				
ประธานกรรมการบริษัท	20,000	20,000	10,000	10,000
กรรมการบริษัท	15,000	15,000	10,000	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ				
ประธานกรรมการตรวจสอบ	15,000	15,000	10,000	10,000
กรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	8,000	8,000
คณะกรรมการบริหาร				
ประธานกรรมการบริหาร	15,000	15,000	10,000	10,000
กรรมการบริหาร	10,000	10,000	8,000	8,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง				
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	15,000	15,000	10,000	10,000
กรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000	10,000	8,000	8,000
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน				
ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	15,000	15,000	10,000	10,000
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	10,000	10,000	8,000	8,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นพนักงานหรือผู้บริหารของบริษัทจะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการบริษัทและกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

- (2) ผลประโยชน์อื่น: หากบริษัทมีแผนการออกและเสนอขายใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ใบสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวถือเป็นผลประโยชน์อย่างอื่นของกรรมการ นอกเหนือจากค่าตอบแทนที่ได้รับอยู่ข้างต้น

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม และเมื่อไม่มีท่านใดสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ผู้ดำเนินการประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงเกินกว่าสองในสาม (2/3) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม อนุมัติกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยประจำปี 2569 ตามที่เสนอ โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	881,013,598	99.4957
ไม่เห็นด้วย	4,465,034	0.5042
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	0	0.0000
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

วาระที่ 6 พิจารณามติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569

ประธานมอบหมายให้ นายเฉลิมรัฐ เป็นผู้นำเสนอข้อมูลการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569 โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- ในการคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชีจากสำนักงานสอบบัญชีแต่ละรายที่ยื่นข้อเสนอมายังบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ และความพร้อมในการให้บริการของผู้สอบบัญชีแต่ละรายแล้ว และเห็นว่า ผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน เอ แอนด์ เอ จำกัด ("A&A") เป็นผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีมาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดี มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี มีทักษะความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ในการตรวจสอบบัญชีของบริษัทต่างๆ จึงเห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก A&A เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท สำหรับปี 2569 ตามรายชื่อต่อไปนี้
 - นางสาวยุพิน ชุ่มใจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 8622 หรือ
 - นายปรีชา สวน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6718 หรือ
 - นายสมชาติ กาลสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 9669 หรือ
 - นายอภิชาติ บุญเกิด ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4963 หรือ
 - นางสาวภิตินันท์ ภักทรฤติเดช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 10467 หรือ
 - นางสาวรัชนิกร พันธุลี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 7985
- โดยให้ผู้สอบบัญชีจาก A&A คนใดคนหนึ่งข้างต้น มีอำนาจสอบทาน ตรวจสอบ แสดงความเห็น และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัท และในกรณีมีเหตุจำเป็นที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้ A&A จัดหาผู้สอบบัญชีรายอื่นที่เหมาะสมให้ปฏิบัติหน้าที่แทนได้ โดยมีค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569 ปี เป็นเงินจำนวนไม่เกิน 2,800,000 บาท ซึ่งไม่รวมค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่จ่ายตามจริง ทั้งนี้ รายละเอียดการเปรียบเทียบค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีระหว่างปี 2568 และปี 2569 เป็นดังนี้

ค่าตอบแทน (บาท)	ปี 2569 (A&A)	ปี 2568 (KPMG)
1) ค่าสอบบัญชี	2,800,000	5,700,000
2) ค่าบริการอื่น ๆ	ตามที่จ่ายจริง	750,000

- การเสนอเปลี่ยนแปลงผู้สอบบัญชีในครั้งนี้ เป็นไปตามกระบวนการพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีประจำปีของบริษัทและสอดคล้องกับนโยบายการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพของบริษัท โดยค่าสอบบัญชีที่เสนอโดย A&A อยู่ในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว อีกทั้ง ผู้สอบบัญชีจาก A&A เป็นผู้ที่มียาวชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม และเมื่อไม่มีท่านใดสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ผู้ดำเนินการประชุมจึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติด้วยเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน อนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทประจำปี 2569 ตามที่เสนอ โดยมีผลการลงคะแนนดังนี้

มติ	จำนวน (เสียง)	คิดเป็นร้อยละ
เห็นด้วย	885,452,142	100.0000
ไม่เห็นด้วย	0	0.0000
บัตรเสีย	0	0.0000
งดออกเสียง	26,490	-
รวม (50 ราย)	885,478,632	100.0000

วาระที่ 7 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

ประธานได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่ประสงค์จะเสนอเรื่องอื่นให้ที่ประชุมพิจารณาเพื่อให้สิทธิผู้ถือหุ้นตามมาตรา 105 ของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนฯ แต่ปรากฏว่าไม่มีผู้ใดเสนอเรื่องอื่นใดให้ที่ประชุมพิจารณาออกเหนือจากวาระที่กำหนดในหนังสือเชิญประชุม

นอกจากนี้ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็น และเมื่อไม่มีท่านใดสอบถามข้อสงสัยหรือแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติม ประธานจึงได้ชี้แจงรายละเอียดเรื่องการจัดทำรายงานการประชุมว่า หลังจากเสร็จสิ้นการประชุม บริษัทจะแจ้งมติที่ประชุมผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายในกำหนดเวลา และบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมให้เสร็จภายใน 14 วันนับจากวันประชุมนี้และนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ พร้อมเผยแพร่บน website ของบริษัทด้วย ซึ่งจะทำให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบผลการประชุมและสามารถตรวจสอบความถูกต้องของรายงานการประชุมได้

จากนั้น ได้แจ้งว่า ที่ประชุมได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ครบถ้วนตามระเบียบวาระการประชุมในวันนี้แล้ว จึงได้กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่ได้เข้าร่วมการประชุมในวันนี้ รวมทั้งได้สอบถามและให้ข้อคิดเห็นต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัท และกล่าวปิดการประชุม

ปิดประชุมเวลา 16.01 น.

ลงชื่อ _____ *-พรชัย รุจิประภา-*
(นายพรชัย รุจิประภา)
ประธานที่ประชุม

ลงชื่อ _____ *-พัชรรัตน์ พิศรภุช-*
(นางสาวพัชรรัตน์ พิศรภุช)
ผู้บันทึกรายงานการประชุม

-เอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม-
สรุปประเด็นคำถามล่วงหน้าและคำชี้แจงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

บริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น.

(1) การตอบคำถามโดย นางสาววีรดา เตชะธรรวณิช (ตัวแทนจากบริษัทที่ปรึกษากฎหมาย)

คำถาม

- ขอรบกวนถามที่ผู้บริหารหรือกรรมการชุดเดิมได้ดำเนินธุรกรรมต่างๆ ในอดีตที่อาจส่งผลกระทบต่อให้เกิดความเสียหายให้แก่บริษัทนั้น ทีมผู้บริหารชุดปัจจุบันได้มีการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างไร

คำชี้แจง

- บริษัทให้ความสำคัญกับการคุ้มครองผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยได้ดำเนินการตรวจสอบรายการและธุรกรรมที่เกิดขึ้นก่อนคณะผู้บริหารชุดปัจจุบันเข้ามาบริหารอย่างรอบคอบ
- ในกรณีที่พบข้อสงสัยว่ามีรายการใดอาจก่อให้เกิดความเสียหาย บริษัทจะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบข้อเท็จจริงเพื่อพิจารณาอย่างเป็นระบบ หากผลการตรวจสอบพบพยานหลักฐานที่เกี่ยวข้อง บริษัทจะดำเนินการทางกฎหมายตามความเหมาะสม
- ปัจจุบัน บริษัทได้มีการดำเนินคดีในชั้นศาล และได้ยื่นเรื่องต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เรียบร้อยแล้ว
- ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะแจ้งข้อมูล เบาะแส แสดงความเห็น หรือให้คำแนะนำเพิ่มเติม สามารถอีเมลไปที่ สำนักเลขานุการบริษัทที่ company.secretary@wsol.co.th

(2) การตอบคำถามโดย นางสาวศรัณยา รณาวดี (ที่ปรึกษากลุ่มงานบัญชีและการเงิน)

คำถามที่ 1

- การบริหารกระแสเงินสด: บริษัทมีแผนในการทำให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานกลับมาเป็นบวกภายในระยะเวลาใด และมีตัวชี้วัดผลสำเร็จ (KPI) ใดในการติดตามความคืบหน้า

คำชี้แจง

- บริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจและฐานะการเงิน โดยมุ่งเน้นการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเป็นหลัก ผ่านการปรับพอร์ตธุรกิจให้เน้นกิจกรรมที่สามารถสร้างรายได้และกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการควบคุมต้นทุนและการลงทุนอย่างมีวินัย
- นอกจากนี้ บริษัทได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะช่วยให้สามารถบริหารจัดการกระแสเงินสดและภาระหนี้ได้อย่างเป็นระบบภายใต้กรอบกฎหมายและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน
- บริษัทตั้งเป้าหมายให้กระแสเงินสดจากการดำเนินงานกลับมาเป็นบวกภายในปี 2569 โดยมีการติดตามความคืบหน้าผ่านตัวชี้วัดสำคัญ (KPI) ได้แก่ กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน, อัตรากำไร EBITDA Margin และความคืบหน้าในการจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน

คำถามที่ 2

- การบริหารผลประกอบการของตู้เติมเงิน ตู้สินค้า และตู้ Lockbox: ขอรบกวนจำนวนตู้ที่สร้างผลกำไรสุทธิในปัจจุบัน (Profit Positive) ทำไรเฉลี่ยต่อเครื่องต่อเดือนของแต่ละประเภทธุรกิจ และเป้าหมายที่บริษัทวางไว้ในปี 2569

คำชี้แจง

- บริษัทได้ปรับแนวทางการบริหารธุรกิจตู้ จากเดิมที่มุ่งเน้นการขยายจำนวนเครื่องเป็นการมุ่งเน้นคุณภาพและผลตอบแทนต่อเครื่อง โดยมีการทบทวนและปรับตำแหน่งติดตั้ง รวมถึงยุติหรือปรับลดเครื่องที่ไม่สามารถสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมได้

- ปัจจุบัน สัดส่วนเครื่องที่สามารถสร้างผลกำไรมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากการบริหารจัดการเชิงประสิทธิภาพดังกล่าว โดยบริษัทตั้งเป้าหมายในปี 2569 ที่จะเพิ่มสัดส่วนเครื่องที่สร้างผลกำไรอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งยกระดับผลตอบแทนเฉลี่ยต่อเครื่องให้สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

คำถามที่ 3

- สัดส่วนหนี้และแผนการบริหารภาระดอกเบี้ย: บริษัทมีแนวทางบริหารสัดส่วนหนี้ต่อทุน (D/E Ratio) และภาระดอกเบี้ยในช่วง 12 เดือนข้างหน้าอย่างไร และมีเป้าหมายของระดับสัดส่วนหนี้ในปี 2569 อย่างไร

คำชี้แจง

- บริษัทให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของโครงสร้างเงินทุน โดยได้ยื่นคำร้องต่อศาลเพื่อเข้าสู่กระบวนการฟื้นฟูกิจการ ซึ่งจะเป็นกลไกสำคัญในการปรับโครงสร้างหนี้ ลดภาระดอกเบี้ย และบริหารภาระผูกพันทางการเงินอย่างเป็นระบบ
- ในช่วง 12 เดือนข้างหน้า บริษัทจะมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างหนี้ ควบคู่กับการฟื้นฟูผลการดำเนินงาน และการบริหารกระแสเงินสดอย่างมีวินัยเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการชำระดอกเบี้ย โดยตั้งเป้าหมายในการปรับลดสัดส่วนหนี้ต่อทุน (D/E Ratio) ลงอย่างต่อเนื่อง และยกระดับความสามารถในการรองรับภาระดอกเบี้ยให้ดีขึ้น โดยมีเป้าหมายให้โครงสร้างเงินทุนมีความเหมาะสมและยั่งยืนมากยิ่งขึ้นในปี 2569

คำถามที่ 4

- นโยบายการจ่ายเงินปันผลในอนาคต: บริษัทมีเงื่อนไขและระยะเวลาโดยประมาณอย่างไรในการกลับมาจ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้น

คำชี้แจง

- ในระยะสั้น บริษัทให้ความสำคัญกับการฟื้นฟูผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินเป็นลำดับแรกภายใต้กระบวนการฟื้นฟูกิจการซึ่งจำเป็นต้องบริหารจัดการกระแสเงินสดและภาระหนี้อย่างรอบคอบ
- การพิจารณาจ่ายเงินปันผลจะขึ้นอยู่กับความสามารถในการทำกำไร กระแสเงินสดที่มีความมั่นคง และโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม รวมถึงต้องเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการ
- บริษัทยังคงมีนโยบายในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และคาดว่าจะสามารถพิจารณาการจ่ายเงินปันผลได้เมื่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินมีความแข็งแกร่งและมีเสถียรภาพมากยิ่งขึ้น

(3) การตอบคำถามโดย นายกฤตภาส ชี้อชวัช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

คำถาม

- ขอทราบความคืบหน้าในการจัดการข้อพิพาทที่มีผลกระทบต่อธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

คำชี้แจง

- การดำเนินการในภาพรวม สามารถจำแนกเป็น 4 กลุ่มหลัก ดังนี้

กลุ่มที่ 1: ข้อพิพาทที่บริษัทเป็นโจทก์ (การดำเนินการเพื่อเรียกคืนความเสียหาย)

บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินคดีในฐานะโจทก์ใน 2 ประเด็นหลัก ดังนี้

- 1) การเรียกร้องคืนเงินกู้ยืมจากบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) (“TSR”) เป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นก่อนคณะผู้บริหารชุดปัจจุบันเข้ามาบริหาร บริษัทได้ดำเนินการฟ้องร้องเพื่อเรียกคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามสิทธิทางกฎหมาย ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล โดยมีกำหนดนัดสืบพยานในเดือนตุลาคม 2569
- 2) การเรียกร้องค่าเสียหายจากอดีตผู้บริหาร เป็นผลจากการตรวจสอบธุรกรรมในอดีตที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ดำเนินการตามกระบวนการทางกฎหมายอย่างเหมาะสม ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาล และมีกำหนดนัดสืบพยานในเดือนมิถุนายน 2569

ทั้งนี้ ข้อพิพาททั้งสองกรณียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลและยังไม่มีคำพิพากษาถึงที่สุด บริษัทจึงยังไม่สามารถเปิดเผยรายละเอียดเพิ่มเติมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ดำเนินการอย่างรอบคอบและมีแนวทางในการต่อสู้คดีที่มีเหตุผลรองรับ หากผลคดีเป็นคุณแก่บริษัทจะช่วยเสริมสร้างฐานะทางการเงินและเพิ่มทรัพยากรซึ่งจะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญต่อการฟื้นฟูกิจการและการดำเนินธุรกิจในระยะต่อไป

กลุ่มที่ 2: ข้อพิพาทที่บริษัทเป็นจำเลย

บริษัทรับทราบการถูกเรียกร้องค่าเสียหายจาก TSR ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกรรมในช่วงของผู้บริหารชุดเดิม โดยจากการตรวจสอบไม่พบหลักฐานการอนุมัติที่ถูกต้องในนามบริษัท และเห็นว่าหากมีความรับผิดชอบเป็นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง มีใช้ของบริษัทในภาพรวม

บริษัทและที่ปรึกษาทนายความมีข้อสังเกตว่ามีบุคคลที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมตามที่ถูกกล่าวอ้าง แต่ไม่ได้ถูกระบุเป็นจำเลย ทั้งนี้เป็นข้อเท็จจริงที่อยู่ในดุลพินิจของศาลในการพิจารณา

บริษัทได้รับคำปรึกษาทางกฎหมายและมีความเชื่อมั่นในข้อต่อสู้ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณา และบริษัทจะดำเนินการอย่างเต็มที่เพื่อปกป้องสิทธิและผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้น

กลุ่มที่ 3: กระบวนการของหน่วยงานกำกับดูแล

ประเด็นดังกล่าวอยู่ภายใต้การดำเนินการของหน่วยงานกำกับดูแลโดยตรง บริษัทจึงไม่อยู่ในฐานะที่จะเปิดเผยรายละเอียดหรือให้ความเห็นเพิ่มเติมในขณะนี้เพื่อไม่ให้กระทบต่อกระบวนการที่กำลังดำเนินอยู่

บริษัทให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างเต็มที่และโปร่งใส พร้อมติดตามความคืบหน้าอย่างใกล้ชิด โดยมีพัฒนาการของคดีที่หน่วยงานกำกับดูแลได้เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว อาทิ การกล่าวโทษ การใช้มาตรการลงโทษ และการดำเนินคดี

บริษัทขอยืนยันว่าคณะผู้บริหารชุดปัจจุบันมุ่งแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นในอดีต และดำเนินงานภายใต้กรอบกฎหมายด้วยความโปร่งใส เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกท่าน

กลุ่มที่ 4: ประเด็นที่เกิดจากคู่ค้าเดิมหรือโครงการเดิมในอดีตที่กระทบกับรายได้

สำหรับข้อพิพาทกับคู่ค้าทางธุรกิจรายอื่นที่เกิดจากรายการในอดีต บริษัทดำเนินนโยบายประนีประนอมและเจรจาทางออกร่วมกัน เพื่อรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจและความต่อเนื่องในการดำเนินงานแทนการยึดข้อพิพาทซึ่งจะก่อให้เกิดต้นทุนต่อทุกฝ่าย ทั้งนี้ เพื่อจำกัดผลกระทบต่อกระแสเงินสด และสนับสนุนโอกาสในการฟื้นตัวของบริษัทในระยะยาว

(4) การตอบคำถามโดย นายจุลจกร เกษตรสุวรรณ (ประธานเจ้าหน้าที่กลุ่มงานเทคโนโลยีสารสนเทศ)

คำถามที่ 1

- บริษัทมีแผนในการใช้ Data, Data Platform, Data Analytics เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจอย่างไรทั้งในด้านการเพิ่มรายได้ต่อเครื่อง, การบริหารต้นทุนและการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน, การออกแบบสินค้าหรือบริการใหม่จากข้อมูลการใช้งานจริงของลูกค้า

คำชี้แจง

- บริษัทนำ Data Analytics จากข้อมูล Demographic และ Transaction มาใช้พัฒนา AI Heatmap เพื่อคัดเลือกร้านติดตั้งเครื่องอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยเพิ่มยอดขายต่อเครื่อง พร้อมทั้งประยุกต์ใช้ Dynamic Pricing, Product Mix และ Personalized Promotion เพื่อเพิ่มรายได้และขนาดการซื้อเฉลี่ย (Basket Size)
- บริษัทใช้ข้อมูลจากการทำงานของเครื่อง (Machine Data) เพื่อสนับสนุนการซ่อมบำรุงเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยสามารถคาดการณ์และแก้ไขปัญหาล่วงหน้า ลดการหยุดให้บริการ และรักษาความต่อเนื่องของรายได้

- บริษัทมุ่งต่อยอดการใช้ Data Platform และ Data Analytics เพื่อพัฒนาสินค้าและบริการใหม่จากพฤติกรรมการใช้งานจริงของลูกค้า ควบคู่กับการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและเสริมศักยภาพการเติบโตในระยะยาว

คำถามที่ 2

- บริษัทได้กำหนด KPI หรือ Roadmap เรื่อง Data Strategy, Data-driven Company ในช่วง 1-3 ปีข้างหน้าหรือไม่ อย่างไร

คำชี้แจง

- บริษัทกำหนด Roadmap การพัฒนา Smart City โดยบูรณาการ Vending, EV, Parcel และ IoT Integration พร้อมต่อยอดข้อมูลพฤติกรรมลูกค้า (Location-based และ Product Spending) สู่รูปแบบ Data-as-a-Service เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากข้อมูล
- แผนระยะ 3 ปีประกอบด้วย:
 - ปีที่ 1 (Foundation): เชื่อมต่อเครื่องกับ IoT มากกว่าร้อยละ 80, รวมศูนย์ Data Platform ร้อยละ 100 และพัฒนา Dashboard แบบ Real-time สำหรับรายได้ การหยุดเครื่อง และการเติมสินค้า
 - ปีที่ 2 (Optimization): ใช้ AI-driven เพิ่มรายได้ต่อเครื่องร้อยละ 15-25, ลด Downtime ร้อยละ 30 และลดต้นทุนการเติมสินค้าร้อยละ 15
 - ปีที่ 3 (Data Monetization): สร้างรายได้จาก Data ไม่น้อยกว่าร้อยละ 20, ผลักดัน EBITDA เป็นบวกอย่างยั่งยืน และสร้างพันธมิตรใน Platform Ecosystem เช่น FMCG และ Fintech
- บริษัทเชื่อมั่นว่าแนวทาง Data-driven และการประยุกต์ใช้ AI ในทุกมิติของธุรกิจ จะช่วยเสริมการฟื้นตัวและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

-เอกสารแนบท้ายรายงานการประชุม-
สรุปประเด็นคำถามจากที่ประชุมและคำชี้แจงในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

บริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน)

วันที่ 28 เมษายน 2569 เวลา 14.00 น.

วาระที่ 1 รับทราบการแถลงผลการดำเนินงานของบริษัทในรอบปี 2568

1. คำถามจาก นางสาวนุชนาถ ยิ่งชนะ (ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง)

1.1 บริษัทมีนโยบายควบคุมหรือลดค่าใช้จ่ายอย่างไร ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน เช่น ค่าเช่าสำนักงานที่เซ็นทรัลเวิลด์

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- บริษัทดำเนินนโยบายควบคุมและลดต้นทุนอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถปรับลดค่าใช้จ่ายด้านค่าเช่าสำนักงานได้อย่างมีนัยสำคัญ อาทิ ค่าเช่าสำนักงานพระราม 2 สามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากกว่าร้อยละ 50 ขณะที่สำนักงานอาคารเซ็นทรัลทาวเวอร์ (เซ็นทรัลเวิลด์) ได้ปรับลดพื้นที่เช่าจาก 3 ห้อง เหลือ 1 ห้อง และได้รับส่วนลดจากผู้ให้เช่า ส่งผลให้โดยรวมบริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายค่าเช่าสำนักงานได้มากกว่าร้อยละ 70 ต่อเดือน

1.2 บริษัทได้มีการติดตามตรวจสอบกรณีที่อาจมีการฟ้องถ่ายสินทรัพย์ในช่วงการดำรงตำแหน่งของกลุ่มผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารเดิมหรือไม่ เนื่องจากยังไม่ปรากฏข้อมูลหรือความคืบหน้าในประเด็นดังกล่าว และโดยส่วนตัว ประสงค์ให้มีการรายงานต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบธุรกรรมต่างๆ ในอดีต ซึ่งธุรกรรมใดที่มีเหตุต้องสงสัย ทางบริษัทได้ดำเนินการตามกฎหมายในส่วนที่เกี่ยวข้องแล้ว ขณะเดียวกัน หน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ และได้รับข้อมูลในประเด็นที่เกี่ยวข้องแล้วเช่นกัน

คำชี้แจง (เพิ่มเติม) โดย นายอิทธิชัย พูลวรลักษณ์ (ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- บริษัทให้ความสำคัญกับการตรวจสอบและติดตามธุรกรรมในอดีตอย่างต่อเนื่อง โดยหากพบข้อเท็จจริงที่อาจเข้าข่ายการกระทำที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ขัดต่อหลักธรรมาภิบาล หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท จะมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนและดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พร้อมรายงานข้อมูลต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ทั้งในระดับบริษัทแม่และบริษัทมหาชนในเครือ
- บริษัทขอยืนยันว่าคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบัน ได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลัก Fiduciary Duty อย่างเคร่งครัด และยังได้เปิดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเพิ่มเติมผ่านอีเมลสำนักเลขานุการบริษัท หรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

1.3 มูลค่าความเสียหายที่บริษัทเรียกร้องจากกลุ่มผู้บริหารเดิมมีจำนวนเท่าใด

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- จากข้อมูลที่บริษัทได้มีการให้ข้อมูลผ่านสื่อสารสาธารณะในปีที่แล้ว มูลค่าการเรียกร้องค่าเสียหายอยู่ที่ประมาณ 1,700 ล้านบาท

วาระที่ 2 พิจารณามติถึงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับรอบปีบัญชี สิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. คำตามจาก นายสุประวีณ์ อภิวงสวัสดิ์ (ผู้รับมอบฉันทะจากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย)

- 1.1 **การบริหารสภาพคล่องทางการเงิน:** กลุ่มบริษัทและบริษัทมีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน และมีผลขาดทุนสะสมเกินทุน รวมทั้งมีผลการดำเนินงานขาดทุนสุทธิสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีแนวทางหรือแผนการดำเนินการเพื่อแก้ไขสถานการณ์ดังกล่าวอย่างไร

คำชี้แจงโดย นางสาวศรัณยา ธนาวดี (ที่ปรึกษากลุ่มงานบัญชีและการเงิน)

- ปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการปรับโครงสร้างธุรกิจและฐานะทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานธุรกิจหลักที่สามารถสร้างรายได้และผลกำไรได้อย่างต่อเนื่อง ควบคู่ไปกับการดำเนินมาตรการควบคุมและบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ จากการดำเนินการดังกล่าว ส่งผลให้ในปีที่ผ่านมา บริษัทสามารถปรับปรุงผลการดำเนินงานจนทำให้ EBITDA กลับมาเป็นบวกได้ และในปี 2569 บริษัทมีเป้าหมายที่จะรักษาระดับ EBITDA ให้อยู่ในเกณฑ์ที่เป็นบวกอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน นอกจากนี้ บริษัทได้วางแผนบริหารจัดการทรัพยากรภายในอย่างเป็นระบบ เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและคาดว่าจะส่งผลให้สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทปรับตัวดีขึ้นในระยะต่อไป
- 1.2 **การบริหารหนี้สินกับสถาบันการเงิน:** จากหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ระบุว่าบริษัทผิดนัดชำระหนี้และไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ส่งผลให้เงินกู้และดอกเบี้ยค้างจ่ายถูกจัดเป็นหนี้สินหมุนเวียน อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือพ้องผันจากสถาบันการเงิน ลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569 ไม่ให้ถือเป็นเหตุผิดนัดและยังไม่เรียกชำระคืนทันที โดยเป็นการอนุโลมเป็นกรณีเฉพาะครั้ง ดังนั้น บริษัทจะยังมีความเสี่ยงที่สถาบันการเงินจะเรียกคืนหนี้หรือไม่ และบริษัทมีมาตรการรองรับอย่างไร

คำชี้แจงโดย นายเฉลิมรัฐ เด่นประเสริฐ (ผู้ควบคุมบัญชีกลุ่มบริษัท)

- การเปิดเผยการผิดนัดชำระหนี้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสมมติฐานการดำเนินงานต่อเนื่อง โดยแม้ว่าสถาบันการเงินจะได้ออกหนังสือพ้องผันให้แก่บริษัทแล้ว แต่เนื่องจากหนังสือดังกล่าวมิได้ระบุระยะเวลาการพ้องผันอย่างชัดเจนตามที่มาตรฐานบัญชีกำหนด จึงยังต้องถือเป็นเหตุผิดนัดชำระหนี้ในทางบัญชี อย่างไรก็ตาม หากมีการระบุระยะเวลาการพ้องผันครบถ้วนตามเกณฑ์ จะไม่ถือเป็นการผิดนัดชำระหนี้ตามมาตรฐานบัญชีดังกล่าว
- 1.3 **การชำระหนี้หุ้นกู้:** แม้บริษัทจะได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนออกไปถึงปี 2570 แต่บริษัทยังคงมีภาระต้องชำระดอกเบี้ยอยู่ บริษัทมีความสามารถในการชำระดอกเบี้ยดังกล่าวหรือไม่

คำชี้แจงโดย นางสาวศรัณยา ธนาวดี (ที่ปรึกษากลุ่มงานบัญชีและการเงิน)

- แนวทางการบริหารจัดการภาระหนี้หุ้นกู้ รวมถึงความสามารถในการชำระดอกเบี้ย จะถูกกำหนดไว้ในแผนฟื้นฟูกิจการของบริษัท ทั้งนี้ เมื่อมีความคืบหน้าและรายละเอียดที่ชัดเจน บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นรับทราบต่อไป
- 1.4 **การเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม:** จากการที่สินทรัพย์ของบริษัทจำนวน 1,681 ล้านบาทได้ถูกนำไปเป็นหลักประกันหนี้กับสถาบันการเงินและหุ้นกู้ รวมถึงที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทย่อยที่ใช้ในการดำเนินงานจำนวน 26 ล้านบาทได้ถูกจำนองเพิ่มเติม ส่งผลให้สินทรัพย์ที่ปราศจากภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทและบริษัทมีอยู่อย่างจำกัด ซึ่งอาจกระทบต่อความคล่องตัวในการดำเนินงานธุรกิจและความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนเพิ่มเติม บริษัทมีแนวทางหรือมาตรการในการจัดหาแหล่งเงินทุนและบริหารจัดการข้อจำกัดดังกล่าวอย่างไร

คำชี้แจงโดย นางสาวศรัณยา ธนาวัต (ที่ปรึกษากลุ่มงานบัญชีและการเงิน)

- บริษัทมีแผนผลักดันผลการดำเนินงานให้กลับมาเป็นบวกตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้ ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีอยู่อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับแผนฟื้นฟูกิจการเพื่อเสริมสร้างสภาพคล่องและความมั่นคงทางการเงินของบริษัทในระยะต่อไป

1.5 กรณี บริษัท เวนดิง พลัส จำกัด (“VDP”): กลุ่มบริษัทมีรายการกับ VDP ทั้งลูกหนี้การค้า ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น โดยบริษัทได้ตอบรับข้อเสนอในการชำระหนี้ด้วยเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ต่อมากลุ่มบริษัทได้จำหน่ายเงินลงทุนใน VDP ส่งผลให้สูญเสียอำนาจควบคุม และมีการตั้งผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มเติมจำนวน ทั้งนี้ ปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการตีทรัพย์ชำระหนี้ จึงขอให้บริษัทชี้แจงเหตุผลที่มีได้ดำเนินการตีทรัพย์ชำระหนี้ตั้งแต่ก่อนการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าว รวมถึงแนวทางการดำเนินการในกรณีที่มีมูลค่าทรัพย์สินที่ได้รับไม่เพียงพอต่อการชำระหนี้

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- การดำเนินการตีทรัพย์ชำระหนี้มีขั้นตอนและกระบวนการที่ต้องใช้ระยะเวลา โดยเฉพาะการตรวจรับและประเมินสภาพเครื่องจำหน่ายสินค้าอัตโนมัติ ซึ่งต้องดำเนินการอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ ในช่วงเวลาดังกล่าว VDP มีสถานะเป็นบริษัทย่อยทางอ้อมของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ แม้ภายหลังกลุ่มบริษัทจะจำหน่ายเงินลงทุนและสูญเสียอำนาจควบคุมใน VDP อย่างไรก็ตาม ภาระหนี้ดังกล่าวยังคงมีอยู่ บริษัทจึงได้ดำเนินการตามขั้นตอนเพื่อรับตีทรัพย์ชำระหนี้ในเวลาต่อมา โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ

1.6 ตามที่หมายเหตุประกอบงบการเงินระบุว่า บริษัทได้รับหนังสือบอกกล่าวให้ชำระหนี้ในฐานะผู้ค้ำประกันตามสัญญาสินเชื่อหมุนเวียน และได้รับคำฟ้อง/คำพิพากษาในฐานะจำเลยร่วมในสัญญาเช่า/เช่าซื้อ โดยปัจจุบันบริษัทอยู่ระหว่างการเจรจากับ VDP และเจ้าหนี้ที่เกี่ยวข้อง จึงขอให้บริษัทชี้แจงความคืบหน้าของการเจรจา, ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อบริษัท และแนวทางการดำเนินการในกรณีที่ VDP ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของเจ้าหนี้ได้

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- ภาระการค้ำประกันดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นในอดีต แต่บริษัทยังคงมีหน้าที่ต้องรับผิดชอบตามภาระผูกพันที่เกี่ยวข้อง โดยที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการอย่างเต็มที่เพื่อผลักดันให้ VDP ปฏิบัติตามหน้าที่ในฐานะลูกหนี้ นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการเจรจากับเจ้าหนี้อย่างต่อเนื่อง เพื่อหาแนวทางประนีประนอมที่เหมาะสม โดยคำนึงถึงการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทเป็นสำคัญ และมุ่งจำกัดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อฐานะทางการเงินของบริษัทให้น้อยที่สุด

1.7 จากการที่บริษัทไม่ใช้สิทธิซื้อหุ้นเพิ่มทุนตามสัดส่วน (RO) ในบริษัท พลัส เทคโนโลยี อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) (“PTECH”) ทำให้ปัจจุบันบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นใน PTECH ลดเหลือประมาณร้อยละ 48 บริษัทมีแนวทางหรือนโยบายสำหรับการดำเนินธุรกิจของ PTECH อย่างไร นอกจากนี้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินยังระบุว่าในระหว่างปี 2568 มีการตั้งด้อยค่าเงินลงทุนและด้อยค่าความนิยมธุรกิจบัตรพลาสติกซึ่งเป็นธุรกิจที่ดำเนินการโดย PTECH จึงขอทราบเหตุผล

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- บริษัทมิได้ใช้สิทธิในการซื้อหุ้นเพิ่มทุนของ PTECH ในช่วงเวลาดังกล่าวเนื่องจากบริษัทไม่สามารถหาแหล่งเงินทุนได้ทันที และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทยังไม่เอื้อต่อการลงทุนเพิ่มเติม อย่างไรก็ตาม แม้สัดส่วนการถือหุ้นจะลดลง บริษัทยังคงเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่อันดับหนึ่งและมีผู้แทนเข้าร่วมเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัทของ PTECH โดยการกำกับดูแลและอำนาจบริหารเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- สำหรับการตั้งด้อยค่าเงินลงทุนและค่าความนิยมของ PTECH เป็นไปตามผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทที่มุ่งให้มูลค่าทรัพย์สินในงบการเงินสะท้อนฐานะที่แท้จริงอย่างเหมาะสม

1.8 ขอให้บริษัทอธิบายรายละเอียดเกี่ยวกับการจำหน่ายหุ้นของบริษัท แพลก ฟินเชิร์ฟ จำกัด (“PFS”) โดยเฉพาะเหตุผลของการกำหนดมูลค่าการจำหน่ายที่แตกต่างกันในแต่ละช่วงเวลา รวมถึงลักษณะการชำระค่าหุ้นในแต่ละรายการ โดยในเดือนมีนาคม 2568 บริษัทได้จำหน่ายหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 33 มูลค่ารวมประมาณ 715 ล้านบาท และในเดือนพฤศจิกายน 2568 ได้จำหน่ายหุ้นเพิ่มเติมในสัดส่วนร้อยละ 17 มูลค่ารวมประมาณ 28 ล้านบาท

คำชี้แจงโดย นายเอกวิเชียร สุทธิภักดิ์ (ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการลงทุนและนักลงทุนสัมพันธ์)

- PFS ก่อตั้งในปี 2563 เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับตู้รับฝากเงิน (CDM) โดยภายหลังจากที่ผู้บริหารใหม่เข้าบริหาร ได้ตรวจสอบพบว่า PFS ไม่มีความคืบหน้าทางธุรกิจและไม่ได้ดำเนินการอนุมัติงบประมาณเงินประจำปีมาเป็นระยะเวลากว่า 2 ปี
- ในช่วงเวลาดังกล่าว บริษัทมีภาระหนี้สินกับบุคคลธรรมดา 2 ราย รวมประมาณ 715 ล้านบาท ซึ่งมีความสนใจในธุรกิจของ PFS บริษัทจึงได้ตัดสินใจจำหน่ายหุ้น PFS ในสัดส่วนร้อยละ 33 เพื่อนำไปชำระหนี้และดอกเบี้ยดังกล่าว ซึ่งช่วยลดภาระหนี้สินและต้นทุนทางการเงินของบริษัท
- สำหรับการจำหน่ายหุ้นในส่วนที่เหลือ บริษัทได้กำหนดราคาจำหน่ายโดยอ้างอิงจากมูลค่าทางบัญชี ณ ขณะนั้น เนื่องจาก PFS ยังไม่มีความชัดเจนในการดำเนินธุรกิจ โดยการได้รับเงินสดถือเป็นประโยชน์ต่อสภาพคล่องของบริษัทมากกว่าในสถานการณ์ดังกล่าว

1.9 ในงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทได้บันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นและลูกหนี้อื่นกับบริษัท ทีเอสอาร์ ลิฟวิ่ง โซลูชัน จำกัด (มหาชน) (“TSR”) รวมถึงในปี 2568 มีการบันทึกผลขาดทุนด้านเครดิตของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม ขอรอบแนวทางการติดตามการชำระหนี้ของลูกหนี้ดังกล่าว รวมถึงรายละเอียดของรายการในปี 2568 และแนวทางในการบริหารจัดการ

คำชี้แจงโดย นายกฤตภาส ชี้อชวช (ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท)

- บริษัทได้ดำเนินการติดตามการชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง โดยได้ดำเนินการเรียกร้องและฟ้องร้อง TSR เพื่อให้ชำระหนี้ดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างกระบวนการพิจารณาในชั้นศาล
- สำหรับรายการในปี 2568 เป็นเงินให้กู้ยืมแก่บริษัท คาร์พินน์ อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและเร่งรัดให้มีการชำระหนี้คืนโดยเร็ว

1.10 แม้ว่าบริษัทจะมีลูกหนี้การค้าลดลงจากปีก่อน แต่พบว่าลูกหนี้การค้าที่มีอายุเกิน 9 เดือน เพิ่มขึ้นจาก 18.76 ล้านบาท เป็น 48.16 ล้านบาท และมีการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นเป็น 44.95 ล้านบาท จึงขอให้บริษัทชี้แจงเหตุผลในการตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนดังกล่าว รวมถึงแนวทางในการติดตามและเรียกเก็บหนี้

คำชี้แจงโดย นายเฉลิมรัฐ เด่นประเสริฐ (ผู้ควบคุมบัญชีกลุ่มบริษัท)

- ลูกหนี้ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นรายการที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2567 ในช่วงการบริหารของคณะผู้บริหารชุดเดิม โดยเป็นรายการเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งได้หยุดดำเนินกิจการในช่วงปลายปี 2567 แต่ยังคงมีรายการทรัพย์สินและหนี้สินค้างอยู่
- คณะผู้บริหารปัจจุบันได้พิจารณาแล้วเห็นว่าลูกหนี้ดังกล่าวมีความเสี่ยงด้านการเรียกเก็บสูง จึงตั้งค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตตามหลักความระมัดระวัง เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอย่างเหมาะสม
- ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการติดตามและเร่งรัดการชำระหนี้อย่างต่อเนื่อง และจะพิจารณาดำเนินการตามขั้นตอนทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องหากจำเป็น
